

SPIS TREŚCI

Od redaktora 17

I. TEORETYCZNO-METODYCZNE ASPEKTY BADANIA PROCESÓW RESTRUKTURYZACJI PRZEDSIĘBIORSTW

Sudol	Stanisław	Zmiana paradygmatów w działalności przedsiębiorstwa w procesie transformacji ustrojowej (próba uogólnienia)	21
Borowiecki	Ryszard	Analiza ekonomiczna jako narzędzie określania obszaru i zakresu działań restrukturyzacyjnych w przedsiębiorstwie	29
Gajęcki	Ryszard		
Rochala	Tomasz	Technologia informacyjna w restrukturyzacji: system informacji o otoczeniu gospodarczym przedsiębiorstw	37
Brochocka	Urszula		
Gajęcki	Ryszard		
Sosińska	Agnieszka	Technologia informacyjna w restrukturyzacji: system przygotowania i oceny projektów rozwojowych firmy	48
Szymanek	Małgorzata		
Gajdka	Jerzy	Wykorzystanie analizy dyskryminacyjnej w ocenie kondycji finansowej przedsiębiorstw	56
Stos	Daniel		
Kwaśniewski	Krzysztof	Macierz doskonalenia przedsiębiorstwa MDP jako metoda samooceny przedsiębiorstwa	66
Sas	Jan		
Banaszyk	Piotr	Możliwości wykorzystania technik portfelowych w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstwa	76
Krzakiewicz	Kazimierz		
Peszko	Adam	Koncepcja oceny metodami matematycznymi procesów restrukturyzacji spółek uczestniczących w programie NFI	83
Wąchoł	Jerzy		
Kasiewicz	Stanisław	System wczesnego ostrzegania w Bankowym Funduszu Gwarancyjnym (BFG)	91
Kwaśniewski	Krzysztof	Metodyka prowadzenia procesu restrukturyzacji przedsiębiorstwa przy wsparciu firmy doradczej	102
Sas	Jan		
Pawłowski	Janusz	Benchmarking w procesie rozwoju i restrukturyzacji firmy	112
Jerzemska	Magdalena	Pierwotne teorie struktury kapitału	119
Duraj	Jan	Kształtowanie kosztu kapitału jako problem restrukturyzacji spółek akcyjnych	127
Gazda	Vladimir		
Kostkova	Albina	Proposal for an evaluation of a firm's financial structure	136
Czaja	Józef	Kapitalizacja i dyskontowanie dochodów w aspekcie wyceny przedsiębiorstw	139
Borowiecki	Ryszard	Organizacja i elementy procedury szacowania nieruchomości podejściem dochodowym	146
Jaki	Andrzej	Wycena przedsiębiorstw w procesach restrukturyzacji i rozwoju polskiej gospodarki	156
Niedbała	Bogusław	Przedsiębiorstwo wirtualne - nowa koncepcja organizacyjna	163

II. UWARUNKOWANIA RESTRUKTURYZACJI I ROZWOJU RODZIMYCH PRZEDSIĘBIORSTW

Pierścionek	Zdzisław	Restrukturyzacja a rozwój i strategie przedsiębiorstw	167
Chomątowski	Stanisław	Warunki a czynniki rozwoju przedsiębiorstwa. Próba identyfikacji i klasyfikacji	174
Gabrusewicz	Wiktor	Restrukturyzacja jako podstawa rozwoju przedsiębiorstwa	178
Godziszewski	Bohdan	Działania strategiczne polskich przedsiębiorstw w okresie transformacji ...	184
Stankiewicz	Marek	Budowanie potencjału konkurencyjności przez polskie przedsiębiorstwa w okresie transformacji w świetle badań empirycznych	194
Famielec	Józefa	Plaszczyzny i kryteria oceny strategii restrukturyzacji przedsiębiorstw	202
Sapijaszka	Zofia	Dylematy i perspektywy restrukturyzacji przedsiębiorstwa	209
Czarnota	Jerzy L.	Kształtowanie programów restrukturyzacji w Jednoosobowych Spółkach Skarbu Państwa	218
Nalepka	Adam	Procedura przygotowania restrukturyzacji organizacyjnej przedsiębiorstw	225
Mączyńska	Elżbieta	Restrukturyzacja przez inwestycje	234
Zawadzki	Maciej	Inwestowanie w restrukturyzację przedsiębiorstwa	250
Towarnicka	Halina	Wykorzystanie leasingu w restrukturyzacji przedsiębiorstw	257
Lewandowska	Lucyna	Monitorowanie przedsiębiorstw objętych bankowym postępowaniem ugodowym	265
Lichniak	Irena	Przedsięwzięcia ekologiczne w umowach prywatyzacyjnych	273
Adamczyk	Jadwiga	Uwłaszczenie państwowych osób prawnych a wtórny obrót gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	281
Żróbek	Ryszard		

III. PRZEKSZTAŁCENIA W GOSPODARCE A ZMIANY W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWAMI

Haus	Ber	Autonomizacja i instytucjonalizacja zarządzania	287
Bratnicki	Mariusz	Ewolucja kontra rewolucja w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstwa	294
Filipowicz	Paweł	Struktury organizacyjne przedsiębiorstw francuskich i polskich w latach 1990-1994 - próba analizy porównawczej	302
Stabryła	Adam	Koncepcja zarządzania projektami w kształtowaniu rozwoju firmy	309
Jagoda	Henryk	Umowy o zarządzanie a restrukturyzacja przedsiębiorstw państwowych	317
Kozioł	Leszek	Zarządzanie kontraktowe w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstw	322
Sikorski	Andrzej	Procesy restrukturalizacyjne, a przeobrażenia polityki personalnej realizowanej w przedsiębiorstwach	331
Dobrodziej	Barbara	Kadra Kierownicza w warunkach restrukturyzacji przedsiębiorstw w świetle badań empirycznych	337
Maciol	Paweł		
Rębasz	Bogdan		
Stawowy	Adam	Premiowanie w systemie motywacyjnym restrukturyzowanego przedsiębiorstwa	342
Jurkowski	Tadeusz		

Skrzypek	Elżbieta	Jakość i produktywność jako narzędzia restrukturyzacji przedsiębiorstwa ...	349
Ambroziak	Anna	Jakość w zarządzaniu projektami restrukturyzacyjnymi przedsiębiorstw	359
Janusz	Tadeusz		
Stos	Daniel	Investycje spontaniczne w zarządzaniu przedsiębiorstwem	369
Bieniok	Henryk	Controlling jako instrument restrukturyzacji systemu zarządzania przedsiębiorstwa	381
Abt	Stefan	Transformacja polskich przedsiębiorstw w kierunku zarządzania logistycznego	386
Maciol	Paweł		
Rębasz	Bogdan		
Stawowy	Adam	Problemy organizacyjno-informacyjne wprowadzania rachunku kosztów zmiennych w restrukturyzowanym przedsiębiorstwie	395
Jurkowski	Tadeusz		
Kraśnicka	Teresa	Reengineering w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstw (aspekty dyskusyjne)	403
Strużyna	Jerzy	Rozwój małych, zrestrukturyzowanych organizacji na tle modelu L.Greiner'a i reengineeringu	412

IV. KONCEPCJE I OCENA PROCESÓW RESTRUKTURYZACJI POLSKICH PRZEDSIĘBIORSTW

Moszkowicz	Mieczysław		
Skonieczny	Jan		
Świada	Adam	Restrukturyzacja przedsiębiorstw w obliczu konkurencji zagranicznej	419
Kaczmarek	Jarosław	Przebieg i kierunki przekształceń własnościowych przedsiębiorstw państwowych w Polsce w latach 1990-1995	425
Kaczmarek	Jarosław	Dynamika przekształceń własnościowych przedsiębiorstw państwowych w układzie regionalnym (stan na koniec 1995 roku)	439
Trojan	Jerzy		
Gajęcki	Ryszard	Ocena projektów restrukturyzacji: studium sektora górnictwa i wzbogacania węgla kamiennego	450
Brochocka	Urszula		
Brzóska	Jan	Ocena procesów restrukturyzacji w hutnictwie żelaza i stali - kierunki dalszych zmian	458
Pałucha	Krzysztof		
Werner	Witold	Ocena restrukturyzacji przedsiębiorstw budowlanych	464
Olszewska	Barbara		
Konieczna	Barbara	Restrukturyzacja sektora transportu kolejowego	469
Hilgert	Mateusz		
Nowakowski	Sebastian		
Piszczyk	Marcin		
Żywił	Henryk	Prywatna przedsiębiorczość w leśnictwie polskim	477
Karczewski	Lucjan	Uwarunkowania i bariery restrukturyzacji działalności gospodarczej związków i porozumień komunalnych	483
Sitkowska	Rozalia	Restrukturyzacja eksploatacyjna	497
Kujda	Mieczysław	Niektóre problemy restrukturyzacji własnościowej w województwie rzeszowskim w latach 1990-1996	505
Nowicka	Maria		
Kościelniak	Helena		
Rybak	Anna	Efektywność restrukturyzacji na przykładzie wybranych przedsiębiorstw	511

Bielińska	Irena		
Bieliński	Jerzy	Restrukturyzacja zdolności produkcyjnych stoczni a negocjacje z OECD	516
Bialasiewicz	Maria	Holding jako forma restrukturyzacji przemysłu okrętowego	526
Pietrusiński	Mieczysław	Restrukturyzacja antycypacyjna - wydzielenie spółek jako model	
Kreft	Zbigniew	przekształcenia przedsiębiorstwa w holding	535
Sierpińska	Maria	Kierunki restrukturyzacji zakładów dystrybucji gazu	
Nesterak	Janusz	(na przykładzie Zakładu Gazowniczego Kraków)	541
Brzóska	Jan	Restrukturyzacja przedsiębiorstwa użyteczności publicznej (Studium	
		przypadku: Górnośląski Zakład Elektroenergetyczny S.A. w Gliwicach)	548
Nogański	Bogdan		
Rybicki	Jacek	Analiza porównawcza procesów restrukturyzacji	
Stachoń	Edward	Zakładów Chemicznych POLICE S.A. i ELMOR S.A.	553
Chomątkowski	Stanisław	Efekty rozwoju przedsiębiorstwa w okresie jego restrukturyzacji	
Szczur	Marek	(na przykładzie Fabryki Amortyzatorów w Krośnie)	560
Chomątkowska	Maria	Zmiany wielkości i struktury zatrudnienia i sprzedaży ZPO "Vistula" S.A.	
Waligórska	Agnieszka	w okresie ich restrukturyzacji własnościowej	569
Kwieciński	Mirosław	Ograniczenia rozwoju przedsiębiorstw państwowych przekształconych	
Stolarz	Barbara	w tzw. spółki pracownicze (na przykładzie ZPC "Wawel")	575
Biszyga	Stanisław	Zmiany wielkości, struktury i stopnia wykorzystania bazy turystycznej	
		w województwie krakowskim w latach 1985-1994	580

V. PROCESY PRZEKSZTAŁCEN I ROZWOJU W GOSPODARKACH KRAJÓW POSTSOCJALISTYCZNYCH

Sułowska	Jolanta	Czynniki sukcesu transformacji rynkowej wschodnioniemieckich	
		przedsiębiorstw państwowych	597
Kasperowicz	Alicja	Efekty prywatyzacji przedsiębiorstw przemysłowych na Litwie	
		w latach 1991-1995	603
Carnicky	Stefan	Zmiany w informacyjnych systemach w procesie restrukturyzacji	
		podników w Slovenskej Republice	611
Dankova	Alena	Rozvoj vidieckeho turizmu a agroturizmu v podmienkach Slovenska	615
Lieskovska	Vanda	Sucasny star maloobehodnej siete v SR a jeho dosledky pre spotrebitela	617
Dziura	Marek	Kierunki i etapy restrukturyzacji przemysłu w Polsce	621
Dudinska	Elvira	Business Ethics in the National and International Dimensions	628

ANEKS

Publikacje zwarte pracowników Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Akademii Ekonomicznej	
w Krakowie wydane w latach 1990-1996	634
Program specjalności "Funkcjonowanie i rozwój przedsiębiorstw" prowadzonej przez pracowników	
Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Akademii Ekonomicznej w Krakowie	638
Przedsiębiorstwa współpracujące z Katedrą Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Akademii Ekonomicznej	
w Krakowie	641

TABLE OF CONTENTS

Preface		17
---------------	--	----

I. THEORETICAL-METHODICAL ASPECTS OF ESTIMATION OF THE PROCESS OF ENTERPRISES RESTRUCTURING

Sudol	Stanislaw	The change of the paradigms in activity of an enterprise in transition period (the try of generalization)	21
Borowiecki	Ryszard	Economic analysis as a tool of area and range creation in enterprise's restructuring	29
Gajęcki	Ryszard		
Rochala	Tomasz	Information technology in restructuring processes: enterprise environment information system	37
Brochocka	Urszula		
Gajęcki	Ryszard		
Sosińska	Agnieszka	Information technology in restructuring processes: preparation and appraisal system for restructuring and expansion projects	48
Szymanek	Małgorzata		
Gajdka	Jerzy	The application of Multidiscriminant Analysis for enterprise's financial evaluation	56
Stos	Daniel		
Kwaśniewski	Krzysztof	Business Improvement Matrix (BIM) as a Method of firm self-assessment	66
Sas	Jan		
Banaszyk	Piotr	Possibility of portfolio techniques in the process of enterprise's restructuring	76
Krzakiewicz	Kazimierz		
Peszko	Adam	The concept of evaluation of the restructurization process of the companies participating in the National Investment Fund using numerical methods	83
Wąchol	Jerzy		
Kasiewicz	Stanislaw	Early warning system in Bank Guaranty Fund	91
Kwaśniewski	Krzysztof	The method of preparation and realization of industrial firm restructurization process with support of consulting firm	102
Sas	Jan		
Pawłowski	Janusz	Benchmarking in the process of firm's development and restructuring	112
Jerzemowska	Magdalena	Primal theories of the capital structure	119
Duraj	Jan	Creating of capital cost as the problem of an enterprises's restructuring ...	127
Gazda	Vladimir		
Kostkova	Albina	Proposal for an evaluation of a firm's financial structure	136
Czaja	Józef	The capitalisation and discounting of income in terms of the enterprises evaluation	139
Borowiecki	Ryszard	Organisation and elements of the procedure of valuation of real estate (income approach)	146
Jaki	Andrzej	Enterprise's valuation in the processes of restructuring and development the Polish economy	156
Niedbala	Boguslaw	Virtual enterprise - new organisational conception	163

II. CONDITIONS OF RESTRUCTURING AND DEVELOPMENT OF DOMESTIC ENTERPRISES

Pierścionek	Zdzisław	Restructuring, development and enterprises strategies	167
Chomański	Stanisław	Conditions and factors of an enterprise's development. Identification and classification challenge	174
Gabrusewicz	Wiktor	Restructuring as a base for enterprise's growth	178
Godziszewski	Bohdan	Strategic activities of Polish companies during the transition period	184
Stankiewicz	Marek	Building of competitive potential by Polish companies during the transition period	194
Famielec	Józefa	Areas and crriteria of evaluation the restructuring strategy of enterprises	202
Sapijaszka	Zofia	Dilemmas and perspectives of company restructuring	209
Czarnota	Jerzy L.	Formation of restructuring programmes in one-man treasury companies ...	218
Nalepka	Adam	The procedure of preparing organisational restructuring of a company	225
Maczyńska	Elżbieta		
Zawadzki	Maciej	Restructuring through investments	234
Towarnicka	Halina	Investment in restructuring of an enterprise	250
Lewandowska	Lucyna	Using of the leasing in the restructuring of an enterprise	257
Lichniak	Irena	Monitoring of companies under the banking concilation proceedings	265
Adamezyk	Jadwiga	Ecological enterprises in the privatization agreement	273
Żróbek	Ryszard	Enfranchisement of state corporate bodies and secondary turnover of the grounds delivered for perpetual use	281

III. TRANSFORMATION IN THE ECONOMY (CHANGES OF ENTERPRISES MANAGEMENT ASPECTS)

Haus	Ber	Autonomization and instyтуtionalization of management	287
Bratnicki	Mariusz	Evolution versus revolution in the restructurization of enterprise	294
Filipowicz	Paweł	Organizational structures of French and Polish companies in period of 1990-1994 - approach of comparative anlysis	302
Stabryła	Adam	Project management in development of the enterprise	309
Jagoda	Henryk	Agreement on the management and restructuring of state enterprises	317
Koziol	Leszek	Management contracts system in firm	322
Sikorski	Andrzej	Restructuring processes and the transformation of personnel policy in enterprises	331
Dobrodziej	Barbara	The management staff in conditions of transformation of firms on the ground an empirical researches	337
Maciol	Paweł		
Rębasz	Bogdan		
Stawowy	Adam		
Jurkowski	Tadeusz	Improvement of bonus program in corporate compensation systems	342
Skrzypek	Elżbieta	Quality and productivity as the tools of enterprise's restructuring	349
Ambroziak	Anna	Quality in managing restructuring precess in organizations	359

Janusz	Tadeusz		
Stos	Daniel	Spontaneous investments in company management	369
Bieniok	Henryk	Controlling as instrument of management system restructurization in enterprise	381
Abt	Stefan	Transformation of Polish enterprises toward logistic management	386
Maciol	Pawel		
Rębasz	Bogdan		
Stawowy	Adam	Organizational and information problems of variable costs accounting in market restructurized enterprises	395
Jurkowski	Tadeusz	Reengineering in the process of enterprises restructuring (discussion aspects)	403
Kraśnicka	Teresa		
Strużyna	Jerzy	Development os small, restructured organisations (on the base of L.Greiner's model and reengineering)	412

IV. PROJECTS AND ESTIMATION OF POLISH ENTERPRISES RESTRUCTURING PROCESSES

Moszkowicz	Mieczyslaw		
Skonieczny	Jan		
Świada	Adam	Enterprise's restructuring in the eye of foreign competition	419
Kaczmarek	Jaroslav	Course and directions of property transformation of state enterprises in Poland, 1990-1995	425
Kaczmarek	Jaroslav	Dynamics of privatisation of state enterprises in 1990-1995 (regional aspect)	439
Trojan	Jerzy		
Gajęcki	Ryszard	Appraisal of restructuring projects: pit-coal mining and enreachment sector study	450
Brochocka	Urszula		
Brzóska	Jan	Evaluation of the restructuring process in the iron and steel industry - directions for the future	458
Pałucha	Krzysztof		
Werner	Witold	Appraisal of the restructurization process taking place in building construction firm	464
Olszewska	Barbara		
Konieczna	Barbara	Restructuring of the railway transport	469
Hilgert	Mateusz		
Nowakowski	Sebastian		
Piszczek	Marcin		
Żywiol	Henryk	Private enterpreurship in Polish foresty	477
Karczewski	Lucjan	Conditions and barriers of economic activity restructuring among minicipal unions and agreements	483
Sitkowska	Rozalia	The restructuring process of exploitation	497
Kujda	Mieczyslaw	Some problems of property restructuring in Rzeszów Voivodeship in 1990-1996	505
Nowicka	Maria		
Kościelniak	Helena		
Rybak	Anna	Effectiveness of restructuring of choisen enterprises	511
Bielińska	Irena	Restructuring of shipbuilding capacity and negotiations the OECD Shipbuilding Agreement	516
Bieliński	Jerzy		

Bialasiewicz	Maria	Holding as a form of restructuring of the shipbuilding industry	526
Pietrusiński	Mieczysław	Anticipation restructuring - companies diffusion as the model of enterprise's transformation into holding	535
Kreft	Zbigniew	Directions of restructuring the gas distribution plant (on the base of the Gas Plant Kraków)	541
Sierpińska	Maria	Restructurization of a public utility company (case study: Upper Silesian Power Distribution Company in Gliwice)	548
Nesterak	Janusz		
Brzóska	Jan		
Nogalski	Bogdan		
Rybicki	Jacek	The comparison of restructuring processes between "Chemical Company POLICE S.A." and "ELMOR S.A."	553
Stachoń	Edward	Effects of enterprise's development in its restructuring period (The Shock-absorber Plant in Krosno case)	560
Chomątowski	Stanisław	Changes of employment and sale size and structure (property restructuring of ZPO "Vistula" S.A. case)	569
Szczur	Marek	Development barriers of state-owned enterprises transformed into ESOP-companies (exampled on ZPC "Wawel")	575
Chomątowska	Maria	Changes of size, structure and degree of touristic base utilization in Kraków voivodeship, 1985-1994	580
Waligórska	Agnieszka		
Kwieciński	Mirosław		
Stolarz	Barbara		
Biszyga	Stanisław		

V. PROCESSES OF TRANSFORMATION AND DEVELOPMENT IN ECONOMIES OF POST-SOCIALIST COUNTRIES

Sułowska	Jolanta	The factors determining success in market transformation of East-German state-owned firm	597
Kasperowicz	Alicja	Efekte of privatization of industry enterprises in Lithuania in 1991-1995	603
Carnicky	Stefan	Changes of informatic systems in the process of enterprise's restructuring in Slovak Republik	611
Dankova	Alena	Development of the cuntry tourism and agrotourism in the Slovak Republik	615
Lieskovska	Vanda	Present state of the Slovak Republik trade and its adjustment to the clients needs	617
Dziura	Marek	Directions and stages of industry restructuring in Poland	621
Dudinska	Elvira	Business ethics in the national and international dimensions	628

APPENDIX

Publications edited by the Department of Economics and Organization of Enterprises staff, 1990-1996	634
Program of study speciality "Functioning and development of enterprises" teaching by the Department of Economics and Organization of Enterprises staff	638
Enterprises cooperating with the Department of Economics and Organization of Enterprises	641