

SPIS TREŚCI

I. Wprowadzenie	5
1. Dylematy pracy polskiej kadry menedżerskiej początku pierwszej dekad dy XXI wieku	5
1.1. Bariery mentalnościowe – mity i oczekiwania	5
1.2. Co decyduje o powodzeniu?	9
1.3. Rozwijanie potencjału pracowniczego	23
2. Informacja o publikacji	34
2.1. Cel i przeznaczenie publikacji	34
2.2. Zawartość publikacji	37
2.3. Jak korzystać z publikacji?	40
II. Uwarunkowania funkcjonowania polskich przedsiębiorstw, przede wszyst- kim małych i średnich, na przełomie wieków	42
1. Ocena stanu przedsiębiorstw	42
1.1. Potencjał MSP w Polsce	42
1.2. Bariery rozwoju	47
1.3. Obawy przed sprostaniem konkurencji	53
2. Badania kadry menedżerskiej	56
2.1. Filozofia przetrwania	56
2.2. Ocena możliwości rozwoju własnego	59
2.3. Integracja z Unią Europejską – oczekiwania i obawy	61
3. Pożądane przesłanki konkurencyjności polskich przedsiębiorstw na unij- nym rynku, stwarzające realne szanse powodzenia	65
3.1. Budowanie proproduktywnościowej świadomości ekonomicznej pra- cowników	65
3.2. Etyka biznesu	77
3.3. Radykalniejsze regulacje prawne zatrudniania	82

3.4. Modele zatrudnienia i czasu pracy	87
3.5. Racjonalizowanie kosztów pracy	92
3.6. Praca dla absolwentów	104
III. Zespół jako podstawowe źródło przewagi konkurencyjnej	108
1. Powstawanie i rozwój zespołu	110
2. Ocena funkcjonowania zespołu	117
3. Firma jako zespół	120
IV. Przywództwo w funkcjonowaniu zespołu	123
1. Istota przywództwa	127
2. Uwarunkowania skutecznego przywództwa	131
3. Możliwości kreowania roli lidera zespołu	134
V. Podstawowe zadania lidera zespołu	147
1. Myślenie i działanie strategiczne	147
2. Inspirowanie i wdrażanie koncepcji zarządzania wiedzą	155
3. Dobór, motywowanie i rozwój pracowników	164
VI. Wybrane narzędzia sprawnego działania	195
1. Myślenie i działanie strategiczne	195
2. Budowanie zrębów zakładowego modelu zarządzania wiedzą	200
3. Zarządzanie potencjałem pracowniczym z wykorzystywaniem outplacementu	205
4. Zespoły zadaniowe w pracy lidera	221
5. Wpływ E-learningu i E-jobu na skuteczność działania lidera	224
VII. Uwagi końcowe – podstawowe stwierdzenia	233
Literatura	235