

# SPIS TREŚCI

WSTĘP .....	13
-------------	----

## Część 1

### WSTĘPNA OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ PRZEDSIĘBIORSTWA

#### Rozdział I

WPROWADZENIE DO ANALIZY FINANSOWEJ .....	19
--	----

1. Rola analizy finansowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem .....	19
2. Metody i źródła pozyskiwania informacji w analizie finansowej .....	25
3. Zawartość sprawozdania finansowego .....	29
Pytania kontrolne .....	33

#### Rozdział II

CZYTANIE I INTERPRETACJA BILANSU PRZEDSIĘBIORSTWA .....	35
---	----

1. Budowa bilansu przedsiębiorstwa .....	35
2. Analiza wstępna bilansu .....	40
3. Analiza kapitałowo-majątkowa .....	46
Pytania kontrolne .....	51

#### Rozdział III

CZYTANIE I INTERPRETACJA RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT .....	53
--	----

1. Budowa rachunku zysków i strat przedsiębiorstwa .....	53
2. Analiza wstępna rachunku zysków i strat .....	56
3. Analiza porównawcza oraz przyczynowa rachunku zysków i strat .....	62
Pytania kontrolne .....	66

#### Rozdział IV

CZYTANIE I INTERPRETACJA RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH .....	69
--	----

1. Budowa rachunku przepływów pieniężnych .....	69
2. Analiza przepływów pieniężnych .....	73
Pytania kontrolne .....	79

Część 2**POGŁĘBIONA ANALIZA FINANSOWA****Rozdział V****ANALIZA SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA ..... 83**

1. Rotacja zapasów .....	83
2. Rotacja należności .....	85
3. Cykl operacyjny .....	89
4. Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług .....	89
5. Cykl konwersji gotówki .....	92
Pytania kontrolne .....	94

**Rozdział VI****ANALIZA RENTOWNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA ..... 95**

1. Kategorie zysku .....	95
2. Rentowność sprzedaży .....	97
3. Rentowność aktywów .....	99
4. Rentowność kapitałów własnych .....	100
Pytania kontrolne .....	102

**Rozdział VII****ANALIZA WSPOMAGANIA FINANSOWEGO ..... 103**

1. Pojęcie kapitału, wypłacalności, wspomaganie finansowego i struktury kapitału .....	103
2. Wskaźniki wspomaganie finansowego .....	106
Pytania kontrolne .....	110

**Rozdział VIII****ANALIZA PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ ..... 111**

1. Wskaźniki płynności strukturalnej .....	111
2. Wskaźniki płynności potencjalnej .....	113
3. Wskaźniki zdolności płatniczej .....	118
3.1. Statyczne wskaźniki zdolności płatniczej .....	118
3.2. Ocena płynności finansowej oparta na kapitale obrotowym netto .....	119
Pytania kontrolne .....	120

## Rozdział IX

### **WSKAŹNIKI RYNKU KAPITAŁOWEGO ..... 121**

1. Istota rynku kapitałowego ..... 121
  2. Zastosowanie wskaźników kapitałowych ..... 122
  3. Najważniejsze wskaźniki rynku kapitałowego ..... 123
- Pytania kontrolne ..... 126

## Część 3

### **WPŁYW DECYZJI W OBSZARZE HR NA SYTUACJĘ FINANSOWĄ PRZEDSIĘBIORSTWA**

## Rozdział X

### **OCENA EFEKTYWNOŚCI PRACOWNIKÓW ..... 129**

1. Podstawowe wskaźniki efektywności pracowników ..... 129
  2. Analiza przyczynowa zmiany wskaźnika rentowności zasobów osobowych ..... 130
- Pytania kontrolne ..... 132

## Rozdział XI

### **WYDATKI PRACOWNICZE I ICH POMIAR ..... 133**

1. Najważniejsze wydatki pracownicze w przedsiębiorstwie ..... 133
  2. Koszty pracownicze a wysokość wynagrodzenia pracownika ..... 137
  3. Pojęcie kapitału ludzkiego i kapitału finansowego ..... 143
  4. Kształtowanie wynagrodzeń a pomiar kosztów pracy ..... 147
- Pytania kontrolne ..... 154

## Rozdział XII

### **OCENA INWESTYCJI W ZASOBY LUDZKIE ..... 157**

1. Metody oceny wyników zarządzania zasobami ludzkimi ..... 157
  2. Podstawowe wskaźniki służące ocenie inwestycji w zasoby ludzkie ..... 158
- Pytania kontrolne ..... 164

## Rozdział XIII

### **BEZPIECZEŃSTWO PRACY ..... 165**

1. Zagrożenia w pracy ..... 165
2. Metody zwiększania bezpieczeństwa pracowników ..... 167

# SPIS TREŚCI

3. Skutki finansowe braku bezpieczeństwa pracowników i ich pomiar .....	167
Pytania kontrolne .....	173

## **Rozdział XIV**

### **ABSENCJA PRACOWNIKÓW .....** 175

1. Pojęcie, rodzaje i przyczyny absencji .....	175
2. Pomiar absencji .....	179
3. Metody ograniczania absencji .....	183
4. Skutki finansowe absencji i ich pomiar .....	186
Pytania kontrolne .....	190

## **Rozdział XV**

### **STRES W PRACY .....** 191

1. Istota stresu .....	191
2. Przyczyny stresu w pracy .....	194
3. Metody ograniczania negatywnych skutków stresu w pracy .....	196
4. Skutki finansowe stresu pracowników i ich pomiar .....	198
Pytania kontrolne .....	199

## **Rozdział XVI**

### **KONFLIKTY W PRACY .....** 201

1. Rodzaje konfliktów .....	201
2. Przyczyny konfliktów i metody ich ograniczania .....	203
3. Skutki finansowe konfliktów i ich pomiar .....	206
Pytania kontrolne .....	207

## **Rozdział XVII**

### **ZAANGAŻOWANIE W PRACĘ – POMIAR, UWARUNKOWANIA I OCENA SKUTKÓW FINANSOWYCH .....** 209

1. Istota zaangażowania w pracę .....	209
2. Pomiar zaangażowania w pracę .....	211
3. Uwarunkowania zaangażowania pracowników .....	213
4. Skutki finansowe poziomu zaangażowania pracowników .....	217
Pytania kontrolne .....	227



# SPIS TREŚCI

## WSTĘP

### Rozdział XVIII

#### **REKRUTACJA – METODY, ANALIZA SKUTECZNOŚCI, KOSZTY** ..... 229

1. Istota i metody rekrutacji .....	229
2. Analiza skuteczności rekrutacji .....	235
3. Koszty rekrutacji .....	237
Pytania kontrolne .....	240

### Rozdział XIX

#### **ROTACJA PRACOWNIKÓW – POMIAR I OCENA SKUTKÓW FINANSOWYCH** ..... 241

1. Istota rotacji pracowników .....	241
2. Powody rotacji pracowników .....	243
3. Pomiar rotacji pracowników .....	246
4. Skutki finansowe rotacji pracowników .....	248
Pytania kontrolne .....	250

#### **ZAKOŃCZENIE** ..... 251

#### **Bibliografia** ..... 255

#### **Zadania** ..... 269

#### **Spis rysunków** ..... 277

#### **Spis tabel** ..... 279

#### **Spis wzorów** ..... 281

#### **Aneks nr 1**

Wzór sporządzania wprowadzenia do sprawozdania finansowego przedsiębiorstwa .....	287
---	-----

#### **Aneks nr 2**

Wzór sporządzania dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego przedsiębiorstwa .....	288
---	-----

#### **Aneks nr 3**

Układ aktywów w bilansie w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa .....	294
---	-----

#### **Aneks nr 4**

Układ pasywów w bilansie w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa .....	297
---	-----

# SPIS TREŚCI

## Aneks nr 5

Wzór sporządzania rachunku zysków i strat w wariacie kalkulacyjnym w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa ..... 299

## Aneks nr 6

Wzór sporządzania rachunku zysków i strat w wariacie porównawczym w sprawozdaniu przedsiębiorstwa ..... 301

## Aneks nr 7

Wzór sporządzania rachunku przepływów pieniężnych metodą bezpośrednią w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa ..... 303

## Aneks nr 8

Wzór sporządzania rachunku przepływów pieniężnych metodą pośrednią w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa ..... 305

## Aneks nr 9

Wzór sporządzania zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa ..... 307

## Aneks nr 10

Dane finansowe przedsiębiorstwa ABC do wykorzystania w zadaniach ..... 309