

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1	
Sektor finansów publicznych w Polsce	11
1.1. Istota polskiego sektora finansów publicznych	11
1.2. Charakterystyka jednostek sektora finansów publicznych	14
Rozdział 2	
Kontrola zarządcza w kontekście nauk o zarządzaniu	21
2.1. Kontrola zarządcza jako element nauk o zarządzaniu	21
2.2. Elementy procesu zarządzania w kontroli zarządczej	40
2.3. Znaczenie nauk o zarządzaniu w rozwoju instrumentów kontroli zarządczej	57
Rozdział 3	
Wdrażanie kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych	89
3.1. Kontrola zarządcza a kontrola finansowa	89
3.2. Wprowadzenie do regulacji kontroli zarządczej	108
3.3. Rola kierownictwa w realizacji kontroli zarządczej	117

Rozdział 4

Wdrażanie kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych	122
4.1. Model wdrażania kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych	122
4.2. Wykorzystanie samooceny do oceny kontroli zarządczej	134
4.2.1. Analiza wymagań procesu środowiska wewnętrznego jednostek sektora finansów publicznych	135
4.2.2. Analiza wymagań procesu wyznaczania celów, zadań, identyfikacji i analizy ryzyka związanego z osiągnięciem celów oraz ich niwelowaniem	142
4.2.3. Analiza wymagań procesu kontrolno-nadzorczego	148
4.2.4. Analiza wymagań procesu informacyjno-komunikacyjnego	153
4.3. Wykorzystanie modelu do oceny realizacji kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych	154
4.3.1. Analiza wymagań procesu środowiska wewnętrznego	160
4.3.2. Analiza wymagań celów procesu wyznaczania celów, zadań, identyfikacji i analizy ryzyka związanego z osiągnięciem celów oraz jego nietrafnością	161
4.3.3. Analiza wymagań procesu monitorująco-kontrolnego	162
4.3.4. Analiza wymagań procesu informacyjno-komunikacyjnego	163
4.4. Ocena wymagań realizacji kontroli zarządczej – identyfikacja i analiza słabych stron jednostek sektora finansów publicznych	163
4.4.1. Ocena realizacji kontroli zarządczej w oparciu o samoocenę w ramach wyników badań procesu środowiska wewnętrznego	167
4.4.2. Ocena realizacji kontroli zarządczej w oparciu o samoocenę w ramach wyników badań procesu analiza wyników badań procesu wyznaczania celów, zadań, identyfikacji i analizy ryzyka związanego z osiągnięciem celów oraz jego niwelowaniem	169
4.4.3. Ocena realizacji kontroli zarządczej w oparciu o samoocenę w ramach wyników badań procesu monitorująco-kontrolnego	171
4.4.4. Ocena realizacji kontroli zarządczej w oparciu o samoocenę w ramach wyników badań procesu informacyjno-komunikacyjnego	173
4.5. Przeprowadzenie identyfikacji i oceny słabych stron jednostki – jak wykorzystać wyniki samoocen	173
Zakończenie	175
Bibliografia	179
Spis rysunków i tabel	185
Załączniki	189