

## Spis treści

### **Wprowadzenie 7**

Badawcze inspiracje i główne założenia analizy 15

Uwagi metodologiczne 21

Aspekt praktyczny 27

### **ROZDZIAŁ 1 Ład korporacyjny – instytucjonalny kontekst zjawiska krzyżujących się rad i zarządów 29**

Wprowadzenie 29

Ład korporacyjny 29

Modele ładu korporacyjnego – role zarządu i rady nadzorczej 31

Ład korporacyjny w ujęciu teorii neoinstytucjonalnych 36

Podsumowanie 47

### **ROZDZIAŁ 2 *Interlocking directorates* – kierunki analizy 49**

Wprowadzenie 49

Oszacowania zjawiska *interlocking directorates* 50

*Interlocking directorates* jako źródło korzyści 62

*Interlocking directorates* jako instytucja nieformalna 71

*Interlocking directorates* jako mechanizm integrujący elity biznesu 82

Podsumowanie 95

### **ROZDZIAŁ 3 Krzyżowanie się rad nadzorczych i zarządów korporacji w Polsce – perspektywa organizacji, skala zjawiska 99**

Wprowadzenie 99

Kapitalizm w Polsce – kapitalizm po polsku 100

Dominujące typy podmiotów gospodarczych w Polsce i ich zasoby 101

Formalne i nieformalne instytucje kształtujące strategię działania podmiotów gospodarczych 107

*Interlocking directorates* w Polsce – analiza ilościowa 115

Metodologia badania 120

Sektor farmaceutyczny 130

Sektor przetwórstwa żywności i produkcji rolnej 139

Sektor bankowy 149

Sektor budowlany 157

Sektor energetyczny 167

Podsumowanie 175

## **ROZDZIAŁ 4 Krzyżowanie się zarządów i rad – perspektywa aktorów społecznych 181**

Wprowadzenie 181

Metodologia badania 182

*Interlocking directorates* w Polsce – perspektywa uczestników 187

Wiedza o *interlocking directorates* oraz spontaniczne skojarzenia 188

Korzyści i ryzyka związane z *interlocking directorates* 192

Wpływ krzyżowania się rad i zarządów na środowisko

biznesowe w Polsce 204

Podsumowanie 208

## **Zakończenie 211**

**Spis tabel 217**

**Spis rysunków 221**

**Literatura 223**