

Spis treści

Wstęp	11
-----------------	----

Część I

Wprowadzenie do organizacji projektowej

Rozdział 1. Podstawy organizacji projektowej	15
1.1. Organizacja — zakres i treść pojęcia	15
1.2. Aspekty organizacji	17
1.3. Cykl działania zorganizowanego	21
1.4. Funkcje zarządzania	24
1.5. Podział i grupowanie zadań	26
1.6. Rozpiętość kierowania	29
1.7. Zależności organizacyjne	32
1.8. Delegacja kompetencji	34
Rozdział 2. Problematyka organizacyjna w zarządzaniu projektami	37
2.1. Znaczenie projektów w zarządzaniu	37
2.2. Zarządzanie projektami	39
2.3. Problemy organizacyjne zarządzania projektami	42
Rozdział 3. Środowisko organizacyjne projektów	46
3.1. Środowisko projektowe	46
3.2. Interesariusze projektu	49

Część II

Organizacja macierzysta

Rozdział 4. Organizacja macierzysta projektów	57
4.1. Rola organizacji macierzystej w zarządzaniu projektami	57
4.2. Procesy organizacji macierzystej	59
4.3. Struktury działalności	63
4.4. Modelowe struktury organizacyjne	65
4.5. Modyfikacje struktur organizacyjnych	77
4.6. Struktury kapitałowe i kontraktowe	78
4.7. Elementy składowe struktur organizacyjnych	80
4.8. Dokumentacja struktur organizacji macierzystej	86

Rozdział 5. Projekty w organizacji	90
5.1. Sytuacje projektowe	90
5.2. Zadania i procesy projektowe	92
5.3. Uczestnicy projektu i ich role	94

Część III

Modelowe rozwiązania organizacji projektowej

Rozdział 6. Przegląd modelowych rozwiązań organizacji projektowej	103
6.1. Zróżnicowanie elementów organizacji projektowej	103
6.2. Modelowe rozwiązania organizacji projektowej w poglądach specjalistów i standardach zarządzania projektami	105
6.3. Charakterystyka modelowych rozwiązań organizacji projektowej	110

Rozdział 7. Organizacja projektu w strukturze liniowej	116
7.1. Rozwiązania podstawowe	116
Przykład. Projekt wprowadzenia niewielkich usprawnień konstrukcyjnych wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym opartym na rodzajowym podziale zadań (rysunek 7.1P, projekt A)	118
Przykład. Projekt kompleksowej modernizacji nadwozia (rysunek 7.2P, projekt C) oraz projekt opracowania i wdrożenia do produkcji nowego modelu osprzętu (rysunek 7.2P, projekt D)	120
Przykład. Projekt kompleksowej reorganizacji działalności handlowej w regionie południowym (rysunek 7.3P, projekt E) oraz projekt opracowania i wdrożenia systemu oceny przedstawicieli handlowych działających w regionie północnym (rysunek 7.3P, projekt F)	121
7.2. Modyfikacje rozwiązań	122

Przykład. Projekt opracowań technicznych wykonanych przez dział koordynacji projektów	124
Przykład. Projekt wprowadzenia nowego produktu na rynek	126
Rozdział 8. Organizacja projektu w strukturze liniowo-sztabowej	127
8.1. Rozwiązania podstawowe	127
Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek nowego wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym (rysunek 8.1P, projekt A)	129
8.2. Modyfikacje rozwiązań	130
Rozdział 9. Projektowa organizacja macierzowa	133
9.1. Rozwiązania podstawowe	133
9.2. Modyfikacje rozwiązań	135
Przykład. Projekty kompleksowej dostawy systemów automatyki przemysłowej (rysunek 9.3P, projekty A, B, C)	137
Rozdział 10. „Czysta” organizacja projektowa	139
10.1. Rozwiązania podstawowe	139
Przykład. Projekt budowy nowego wydziału produkcyjnego w ramach istniejącego przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 10.1P, projekt X)	141
10.2. Modyfikacje rozwiązań	143
Rozdział 11. Spółka-córka projektowa	146
11.1. Rozwiązania podstawowe	146
Przykład. Projekt budowy siedziby banku (rysunek 11.1P)	149
11.2. Modyfikacje rozwiązań	150
Przykład. Projekt budowy elektrowni jądrowej w Polsce	152
Przykład. Projekt budowy centrum handlowo-biznesowego	153
Rozdział 12. Zewnętrzna organizacja projektu	155
12.1. Rozwiązania podstawowe	155
Przykład. Projekt budowy nowego budynku dydaktyczno-naukowego uczelni (tablica 12.2P)	158
12.2. Modyfikacje rozwiązań	159
Przykład. Projekt budowy bloku energetycznego	164
Przykład. Projekt resocjalizacji, podnoszenia kwalifikacji i ochrony przyrody	165
Rozdział 13. Projektowa organizacja sieciowa	167
13.1. Rozwiązania podstawowe	167
Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek modelu designerskiego fotela (rysunek 13.1P)	169
13.2. Modyfikacje rozwiązań	170

Przykład. Projekt modernizacji systemu informatycznego Telekomu X (rysunek 13.2P) 172

Rozdział 14. Hybrydowe formy organizacji projektowej 174

14.1. Rozwiązania podstawowe 174

Przykład. Program restrukturyzacji strategicznej przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 14.1P) 175

Część IV

Specjalne zagadnienia organizacji projektowej

Rozdział 15. Organizacja zespołu projektowego 179

15.1. Istota zespołu projektowego 179

15.2. Zakres zadań zespołu projektowego 180

15.3. Podział zadań zespołu projektowego 182

15.4. Klasyczne struktury organizacyjne zespołu projektowego 183

15.5. Innowacyjne struktury zespołów projektowych 187

Rozdział 16. Organizacja biur zarządzania projektami 190

16.1. Geneza i istota biur zarządzania projektami 190

16.2. Zakres zadań biur zarządzania projektami 192

16.3. Organizacja biura zarządzania projektami 199

Rozdział 17. Outsourcing w zarządzaniu projektami 205

17.1. Specyfika outsourcingu w zarządzaniu projektami 205

17.2. Tryb outsourcingu w zarządzaniu projektami 211

17.3. Outsourcing kontraktowy w zarządzaniu projektami 214

17.4. Outsourcing kapitałowy w zarządzaniu projektami 218

17.5. Outsourcing wewnątrzorganizacyjny w zarządzaniu projektami 220

Rozdział 18. Dojrzałość projektowa organizacji 223

18.1. Istota dojrzałości projektowej 223

18.2. Modele dojrzałości projektowej organizacji 225

18.3. Dojrzałość projektowa jako metoda rozwoju organizacji projektowej 232

Część V

Projektowanie organizacji projektowej

Rozdział 19. Dobór formy organizacji projektowej 237

19.1. Proces projektowania organizacji projektowej 237

19.2. Sformułowanie założeń i analiza zadań projektowych 239

19.3. Analiza środowiska projektu 241

19.4. Analiza i wybór rozwiązań modelowych	242
19.5. Zaprojektowanie rozwiązań szczegółowych	250
Rozdział 20. Dokumentacja organizacji projektowej	252
20.1. System dokumentacji organizacyjnej	252
20.2. Listy zadań	255
20.3. Schematy organizacyjne	256
20.4. Wykresy kompetencyjne	258
20.5. Opisy stanowisk pracy	264
20.6. Schematy procesów	268
Bibliografia	271
Indeks	279