

Spis treści

Wstęp	5
1. Zarządzanie jednostką sektora finansów publicznych – uwagi ogólne	7
1.1. Kultura stosowania przepisów a kultura osiągnięcia rezultatów	7
1.2. Nowe zarządzanie w administracji (New Public Management)	10
2. Kontrola zarządcza	15
2.1. Kontrola zarządcza a kontrola finansowa	15
2.2. Ustawowa definicja kontroli zarządczej	17
2.3. Standardy kontroli zarządczej	19
2.4. Efektywność, adekwatność, skuteczność kontroli zarządczej	25
2.5. Odpowiedzialność za kontrolę zarządczą	30
2.6. Dwa poziomy kontroli zarządczej	37
2.7. Podsumowanie	41
3. Zarządzanie ryzykiem w sektorze finansów publicznych	42
3.1. Regulacje prawne	42
3.2. Założenia dotyczące sposobu ujęcia zarządzania ryzykiem w niniejszej publikacji	44
3.3. Zarządzanie ryzykiem a cele organizacji	44
3.4. Dwa poziomy w zarządzaniu ryzykiem	51
3.5. Przygotowanie ram formalnych procesu zarządzania ryzykiem	54
3.6. Identyfikacja ryzyka	57
3.7. Analiza ryzyka	67
3.8. Reakcja na ryzyko	79
3.9. Monitoring ryzyka	83
3.10. Raportowanie	87
3.11. Studium przypadku	88
Załączniki	95